

פפירוס  
הפורטל הישראלי לגינון

# עקרונות יסוד בניהול עסק

ח"ח יואב אבולעפיה | שותף מייסד ומנהל



משרד רואי חשבון

אבולעפיה אביטל את שרנסקי ושות'  
בשיתוף: פלדמן ברודי ושות' ופול סטשביסקי

A Local Firm Providing a Global Service



- שמירה על תזרים מאוזן
- הפרדה בין האישי לעסקי
- יצירת ברית מזומנים – לפחות חודשיים פעילות
- חלוקת דיבידנד קבועה
- תכנון מס שוטף והנהלת חשבונות מעודכנת
- ניהול לקוחות וספקים במערכת ממוחשבת
- עבודה כחברה או עצמאי
- מענה אנושי בזמן סביר
- משרד רשום
- אתר אינטרנט פעיל
- מעבר להוראות קבע בגבייה

- מציאת נישה – עבודה במגזר בעסקי, עבודה בסוג מסויים של גננות
- שילוב תאורה בעבודה
- חדשנות ויוזמה ללקוחות קיימים ושיווק ללקוחות חדשים
- הופעה מכובדת
- עבודה עם חשבונות
- להפוך חסרן ליתרון
- שיתופי פעולה עם גננים אחרים לגבי עובדים ותקלות
- לחסוך בקרן השתלמות לעצמאים ולפנסיה  $30\% = 10\% + 20\%$  – לעצמאי כ 21,000 ש"ח בשנה
- שירות שירות שירות !!!!!
- הלקוח חייב להרגיש שאתה נותן לו ערך מוסף – אחרת ימדוד אותך רק לפי המחיר
- מיקוד ותשוקה

- דע ממי אתה קונה את הפעילות – יש מתאם גבוה בין בעל העסק לבין הלקוחות
- להשאיר את האגו בצד – להבין מה חשוב לצד השני
- להבין שמדובר ברכישת מפעל החיים של הצד השני – וצריך להתייחס לזה בהתאם
- לא להתעקש על המחיר – פחות חשוב אם החזר ההשקעה הוא ב-5 או 6 או 7 שנים
- איך מרווחים כסף – קונים בפריסה לאורך שנים ומוכרים במזומן

# השוואה בין עבודה במגזר העסקי לעומת הפרטי והעירוני

| אחזקות גיוון       | בפרטי בש"ח | במשרד בש"ח |
|--------------------|------------|------------|
| הכנסה של בעל הגינה | <u>720</u> |            |
| מס הכנסה           | 50%        |            |
| נטו אחרי מס        | 360        |            |
|                    | -55        |            |
| עלות               | 305        | 720        |
| קיצוז מע"מ 18%     |            | 110        |
| נטו לאחר מע"מ      |            | 610        |
| הוצאה מוכרת        |            | 50%        |
| עלות בפועל         |            | <u>305</u> |

במגזר העסקי העלות  
ללקוח נמוכה ב 60% -  
לעומת המגזר הפרטי

- מחשבה יצירתית מחוץ לקופסה
- מכוונים לפלח אוכלוסייה מסוים
- מעניקים שירות ומוצר מדהים



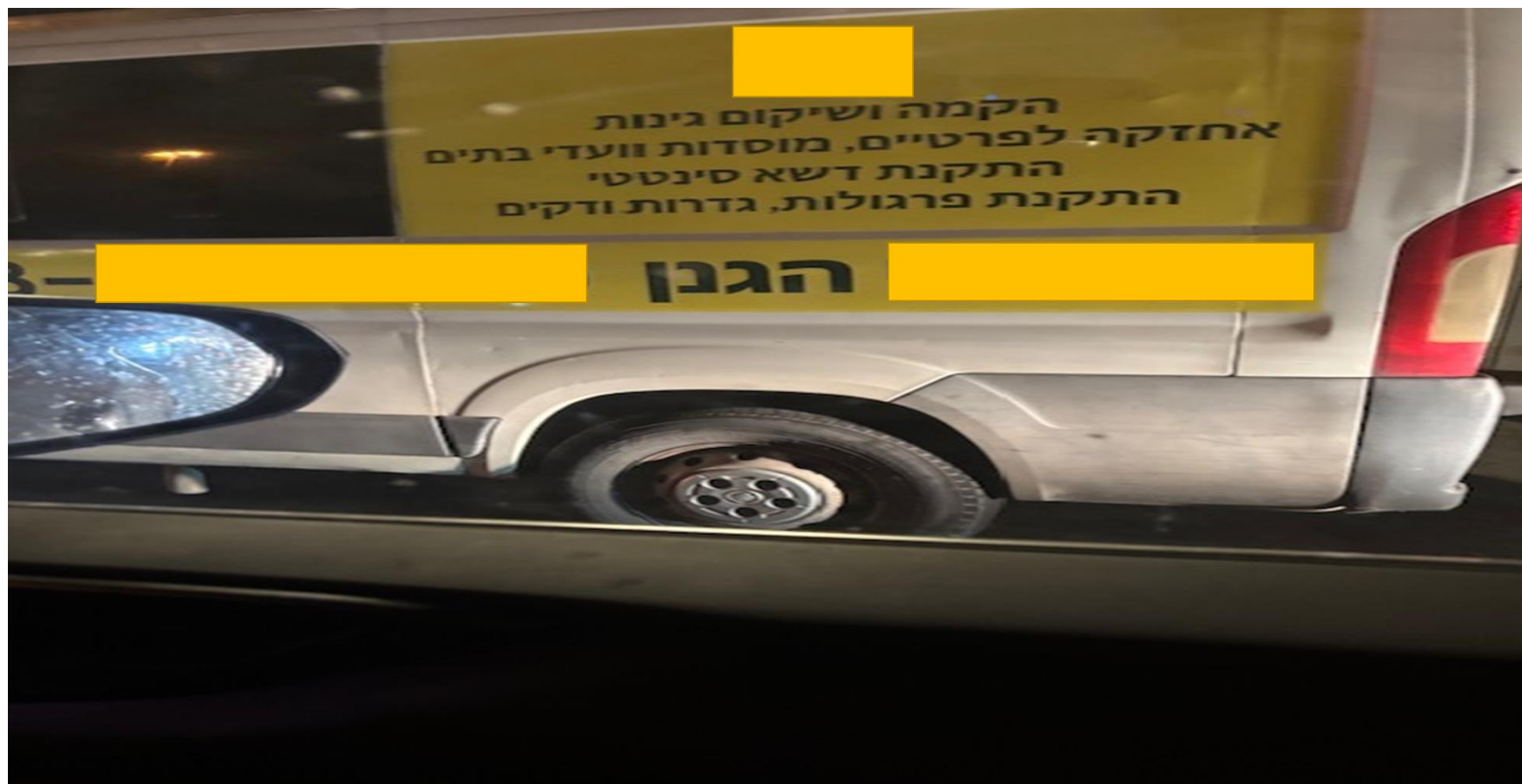
- עלות הקמה 80,000 ₪
- תחזוקה כל רבעון 3,000 ₪





- שוב – מחשבה עסקית נכונה
- מתאים לכל עונות השנה בכל מזג אוויר
- עבודה נקיה לקוחות מרוצים
- מקזזים מע"מ והוצאה מוכרת
- שכר טרחה בהוראת קבע





# הפעלת סעיף 62א - 1'חוק הרווחים הכלואים

| שיווי במס  | גנן ב<br>אלפי ש"ח | גנן א<br>אלפי ש"ח |                                |
|------------|-------------------|-------------------|--------------------------------|
|            | 3,789             | 11,643            | יתרת רווח 2022                 |
|            | 1,192             | 3,485             | רווח בשנת 2023                 |
| -225       | -225              | -1,230            | מס חברות בשנת המס              |
|            |                   | -571              | דיבידנד שחולק השנה             |
|            | 4,756             | 13,327            | יתרת רווח 2023                 |
|            | 1,491             | 18,767            | מחזור בשנת 2023                |
|            | 80%               | 19%               | אחוז רווח מהמחזור              |
|            | ק                 | לא                | הפעלת סעיף 62א1                |
|            | 373               |                   | הפחתה מוכרת 25%                |
| 410        | 819               |                   | הכנסה חייבת שתיוחס לבעלת מניות |
|            | 373               |                   | הכנסה חייבת מתוקנת             |
| -86        | -86               |                   | מס חברות חדש                   |
| <b>270</b> |                   |                   | תוספת מס נטו                   |

25% מהמחזור -  
ניכוי מותר

תנאי בסיסי להחלת הסעיף :  
שיעור הרווחיות מעל 25%  
מהמחזור מחזור נמוך מ 30  
מיליון ₪ - עד 5 בעלי מניות

# להפוך חסרון ליתרון

## Manhattan highline

הוקם בשנת 2009  
על גבי מסילת הרכבת  
הישנה בצד המערבי של  
האי אורכו כ 2.5 ק"מ



רו"ח יואב אבולעפיה

שותף מנהל



יואב השותף המייסד והמנהל של פירמת רואי החשבון אבולעפיה  
אביטל את שרנסקי ושות'.

בעל ניסיון של למעלה מ-30 שנה בתחום ראיית החשבון. טרם הקמת  
המשרד היה שותף ב-Deloitte.

יואב מכהן כחבר בבועד המרכזי של לשכת רואי החשבון  
בישראל. ומעניק שירות מקצועי ויחודי לחברות רב לאומיות בנושאים  
של תכנון מבנה, תכנון מס ופיתוח עסקי לרבות שירותי חשבונאות  
וביקורת.

**נשמח לעמוד לשירותכם!**

- משרד רואי חשבון ותיק ומוביל בארץ, ובעל נוכחות בינלאומית כחלק מהרשת Prime , Global.  
למשרד למעלה מ- 30 שנות ניסיון בראיית חשבון על מגוון תחומיו השונים.
- המשרד מונה 18 שותפים, 130 עובדים מקצועיים ומסורים מתוכם כ-50 רואי חשבון מומחים  
בעלי ניסיון רב, המוסמכים בישראל, ארה"ב אנגליה וצרפת.
- משרדנו פועל מ-4 סניפים:
  - ירושלים- סניף ראשי
  - תל אביב- סניף ראשי
  - ניו יורק
  - בבית שמש
- משרדנו מדורג במקום ה- 18 מבין המשרדים המובילים בישראל לפי דירוג דאנס 100
- אנו מספקים ללקוחותינו שירות היקפי לכל נגזרות הפעילות הפיננסית שלהם, תוך כדי  
התייחסות לכל ההיבטים החשבונאיים:  
שירותי ביקורת ודוחות כספיים, מיסוי, ייעוץ פיננסי וניהולי, הערכות סיכונים ועוד.



**נשמח לעמוד לשירותכם!**

טל: 02-651-5155 | 03-5370080

[info@aboulafia.co.il](mailto:info@aboulafia.co.il)

[www.aboulafia.co.il](http://www.aboulafia.co.il)